



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



Universidad Autónoma del Estado de México
Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción de la Obra Urbana



Programa de Estudios:

Gestión Financiera de Proyectos

Elaboró: Dra. En A. MARIA LUISA BECERRIL
CARBAJAL

Fecha: Junio 2019

Fecha de
aprobación

H. Consejo académico

H. Consejo de Gobierno



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



Índice

	Pág.
I. Datos de identificación	3
II. Presentación del programa de estudios	5
III. Ubicación de la unidad de aprendizaje en el mapa curricular	6
IV. Objetivos de la formación profesional	6
V. Objetivos de la unidad de aprendizaje	6
VI. Contenidos de la unidad de aprendizaje, y su organización	8
VII. Acervo bibliográfico	11
VIII. Mapa curricular	13



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



I. Datos de identificación

Espacio educativo donde se
imparte

**Facultad de Arquitectura y Diseño y
Unidad Académica Profesional de
Chimalhuacán**

Licenciatura

**Licenciatura en Administración y Promoción de la Obra
Urbana**

Unidad de
aprendizaje

Gestión Financiera de Proyectos

Clave

APO902

Carga
académica

0

4

4

4

Horas
teóricas

Horas
prácticas

Total de horas

Créditos

Período escolar en que se
ubica

1

2

3

4

5

6

7

8

9

Seriació
n

Ninguna

Ninguna

UA Antecedente

UA Consecuente

**Tipo de Unidad de
Aprendizaje**

Curso

☐

Curso taller

☐

Seminario

☐

Taller

☒

Laboratorio

☐

Práctica profesional

☐



Otro tipo (especificar)

Modalidad educativa

Escolarizada. Sistema rígido

☐

No escolarizada. Sistema virtual

☐

Escolarizada. Sistema
flexible

☒

No escolarizada. Sistema a distancia

☐

No escolarizada. Sistema
abierto

☐

Mixta (especificar)

Formación común

☐
☐
☐
☐
☐
☐

Formación equivalente

Unidad de Aprendizaje



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



II. Presentación del programa de estudios

El reglamento de Estudios Profesionales de la UAEMex, en su Artículo 84 expone que “El programa de estudios es un documento de carácter oficial que estructura y detalla los objetivos de aprendizaje y los contenidos establecidos en el plan de estudios, y que son esenciales para el logro de los objetivos del programa educativo y el desarrollo de las competencias profesionales que señala el perfil de egreso.

Los programas de estudio son documentos normativos respecto a los principios y objetivos de los estudios profesionales, así como en relación con el modelo curricular y el plan de estudios de la carrera. Serán de observancia obligatoria para autoridades, alumnos, y personal académico y administrativo.

Los programas de estudio son referentes para definir las estrategias de conducción del proceso de enseñanza – aprendizaje, el desarrollo de las formas de evaluación y acreditación de los estudios, la elaboración de materiales didácticos y los mecanismos de organización de la enseñanza.”

Este curso pretende que el alumnado adquiera los conocimientos y realice las prácticas que le permitan tener una visión prospectiva y de generación de propuestas para solución de problemas, dentro del ámbito financiero para identificar las fuentes de financiamiento para los diferentes proyectos y programas urbanos en los tres órdenes de gobierno proporcionando asesoría para la implementación, seguimiento, evaluación y comprobación de los recursos proporcionados.

..... Con los temas de este programa el alumno será capaz de

.... Gestionar recursos económicos o financieros para la ejecución de proyectos de espacios urbanos.

- Analizar el proyecto urbano en materia de costos.
- Identifica las fuentes de financiamiento en los tres niveles de gobierno para la realización de un proyecto de obra urbana.
- Selecciona las fuentes de financiamiento viables para la realización del proyecto.



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



III. Ubicación de la unidad de aprendizaje en el mapa curricular

Núcleo de formación: Integral

Área Curricular: Financiamiento

Carácter de la UA: Obligatoria

IV. Objetivos de la formación profesional.

Objetivos del programa educativo:

Formar Licenciados(as) en Administración y Promoción de la Obra Urbana con alto sentido de responsabilidad, vocación de desarrollo y con competencias para:

- Proponer soluciones integrales a los problemas de contención y ordenamiento de las ciudades.
- Crear propuestas innovadoras sobre ordenamiento territorial de los asentamientos humanos y el desarrollo de espacios urbanos sustentables.
- Promueve el desarrollo urbano en áreas conurbadas y marginadas.
- Proponer soluciones integrales a los problemas de movimientos migratorios del campo a las ciudades.
- Planear el desarrollo urbano en zonas viables para dotarlas de los servicios básicos necesarios con costos accesibles.
- Fomentar el desarrollo urbano sustentable.
- Proponer un sistema de transporte urbano masivo.
- Proponer un modelo de desarrollo urbano sustentable que garantice disminuir las desigualdades existentes en las ciudades.
- Proponer instrumentos jurídicos que garanticen un crecimiento urbano ordenado y sostenible.
- Diseñar servicios especializados a poblaciones marginadas para aumentar su nivel de vida, promoviendo así, la vivienda digna.



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



- Dirigir las acciones de los tres ámbitos de gobierno para impulsar la política pública integral y sostenible de desarrollo urbano que brinde bienestar a los habitantes.
- Proponer programas de educación ambiental para mejorar las condiciones de calidad de vida en las ciudades.
- Dirigir éticamente las actividades de planeación y desarrollo de asentamientos humanos considerando como eje primordial las zonas de riesgo.
- Diseñar proyectos de vialidades y transporte urbano masivo.
- Dirigir la gestión de inversionistas de movilidad urbana.

Objetivos del núcleo de formación: Integral

Proveer al alumno de escenarios educativos para la integración, aplicación y desarrollo de los conocimientos, habilidades y actitudes que le permitan el desempeño de funciones, tareas y resultados ligados a las dimensiones y ámbitos de intervención profesional o campos emergentes de la misma.

Objetivos del área curricular o disciplinaria: Financiamiento

Analizar las diferentes técnicas e instrumentos contables, estadísticos y financieros, mediante la operación de las diversas fuentes de financiamiento públicas y privadas, para proponer proyectos de inversión y/o alternativas de mejora en la gestión financiera de proyectos urbanos.

V. Objetivos de la unidad de aprendizaje.

Identificar las fuentes de financiamiento para los diferentes proyectos y programas urbanos en los tres órdenes de gobierno proporcionando asesoría para la implementación, seguimiento, evaluación y comprobación de los recursos proporcionados.



VI. Contenidos de la unidad de aprendizaje, y su organización.

Unidad 1. Marco Conceptual: Introducción a la Gestión Financiera de Proyectos

Objetivo: Analizar los conceptos que integran a la gestión financiera y la metodología del ciclo de vida de un proyecto: Fases de la gestión de vida de proyecto.

Contenidos:

- 1.1 Definición
- 1.2 Funciones y Componentes
- 1.3 Necesidades de Financiamiento
- 1.4 Formas de Financiamiento: Nacional (Público y Privado) Internacional (Organizaciones e Instituciones)
- 1.5 Proyecto, Programa y Políticas
- 1.6 ¿Qué es un proyecto?
- 1.7 ¿Por qué planificar un proyecto?
- 1.8 Debilidades del proyecto
- 1.9 Cuando un proyecto esta apropiado
- 1.10 Programación del proyecto
- 1.11 Financiación del Proyecto

Unidad 2. Mecanismos de la Gestión Financiera de Proyectos Urbanos en el ámbito público y privado

Objetivo: Integrar los distintos mecanismos y reglas de operación para el financiamiento de programas urbanos en el ámbito privado y en las tres esferas de gobierno



Contenidos:

- 2.1 Mecanismos Privados de Financiamiento (Banca de Desarrollo)
- 2.2 Programas de Financiamiento ámbito Federal
- 2.3 Programas de Financiamiento ámbito Estatal
- 2.4 Programas de Financiamiento ámbito Municipal

Unidad 3. Mecanismos para la Gestión Financiera de Proyectos Urbanos en el ámbito internacional

Objetivo: Integrar los distintos mecanismos para el financiamiento de programas urbanos a través de instituciones u organizaciones internacionales

Contenidos:

- 3.1 Motivos de financiación
- 3.2 Apoyos Multilateral y Bilateral
- 3.3 Instituciones Financieras: Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional, Críticas
- 3.4 El sistema de las Naciones Unidas
- 3.5 Instituciones regionales: Bancos (Banca Interamericana de Desarrollo, Banco Mundial) La Unión Europea.
- 3.6 ONG's
- 3.7 Fondos globales

VII. Acervo bibliográfico

Básico:

- 1.- Almaraz, R.I. (2012) Formulación y evaluación de proyectos de inversión : aspectos económicos y financieros. México. Probooks : Universidad Autónoma de Querétaro, ISBN: 9786078181025
- 2.- Amezcua, E. L (2017). Evaluación de Proyectos y Fuentes de Financiamiento: Un enfoque económico, financiero y de riesgos. España. Editorial Académica Española. ISBN-10 978363953149.
- 3.-Gerardo, F (2017) Proyectos de inversión: Fundamentos de evaluación. México: Grupo Editorial Patria. ISBN-10. 607744233X.



UAEM

Universidad Autónoma
del Estado de México

Facultad de Arquitectura y Diseño
Licenciatura en Administración y Promoción
de la Obra Urbana

Reestructuración, 2015



- 4.- Lungo, D. M. (2005) Globalización, grandes proyectos y privatización de la gestión urbana. Chile: Editorial o distribuidor: Universidad del BíoBío.
- 5.- Sapag, N. C. (1993) Preparación y evaluación de proyectos México: Editorial MCGRAW-HILL, ISBN: 968-422-045-6
- 6.- Valbuena, A. R. (2006) Guía de proyectos : Formulación y evaluación. Editorial distribuidor: Macchi, ISBN: 96851800705

Complementario:

- 1.- Becerra, C. (2001) Las ONGs y el modelo neoliberal: caso Guayas. Editorial Abya Yala, ISBN 9978047522, 9789978047521
- 2.- Guido, J., y Clements, J. (2012), Administración exitosa de proyectos, México: Editorial Cengage Learning. ISBN 607481788x
- 3.- Hurtado, T. A. (2014). Gestión de Grandes Proyectos Urbanos en espacios metropolizados: Los sistemas integrados de transporte masivo en Colombia Editor Universidad Piloto de Colombia, ISBN 9588957249, 9789588957241
- 4.- Ibarra, C.M. (2010) Estrategia de política pública en la gestión financiera en los municipios urbanos de México y su impacto en la gobernabilidad local Políticas públicas Serie Políticas públicas. México: Universidad Autónoma de San Luis ISBN:6074012709, 9786074012705
- 5.- Lorin, J y Galán F. (2014) La Gestión Financiera. España: Ediciones Deuste, Barcelona España. ISBN: 9788423421435
- 6.- Miranda, M. J. (2011) Gestión de Proyectos. México MMEditores, ISBN. 9589622720, 9789589622728
- 7.- Sagasti, F. R. (2002) La banca multilateral de desarrollo en América Latina. United Nations Publications, ISBN: 9213220200, 9789213220207
- 8.- Sagredo, C.F (2003) Elementos clave y perspectivas prácticas en la gestión urbana USA: United Nations Publications ISBN: 9213222939, 9789213222935
- 9.- Urbano, M. H. (2010) Gestión financiera de actividades turísticas Economía y Empresa. México: Ediciones Pirámide, ISBN 8436824075, 9788436824070

11